

ESPOO SQUASH RACKETS CLUB R.Y.

ESRC

**TOIMINTASUUNNITELMA 1997**

1.	HALLITUKSEN TOIMINTA .....	3
1.1.	Visio: ESRC vuonna 2000.....	3
1.2.	Lähtökohdat ja pitkän tähtäimen tavoitteet.....	3
1.3.	Tavoitteet 1997 .....	4
2.	JUNIORITOIMINTA .....	5
2.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	5
2.2.	Toteutus .....	6
2.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	6
3.	VALMENNUSTOIMINTA.....	6
3.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	6
3.2.	Toteutus .....	7
3.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	8
4.	KOULUTUSTOIMINTA .....	8
4.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	8
4.2.	Toteutus .....	8
4.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	8
5.	KILPAILUTOIMINTA .....	9
5.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	9
5.2.	Toteutus .....	9
5.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	10
6.	HARRASTUSTOIMINTA.....	10
6.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	10
6.2.	Toteutus .....	11
6.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	11
7.	TIEDOTUSTOIMINTA .....	11
7.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	11
7.2.	Toteutus .....	11
7.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	12
8.	TALOUS.....	12
8.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	12
8.2.	Toteutus .....	13
8.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	13
9.	TUKITOIMINTA .....	13
9.1.	Toiminnan päämäärä v. 1997.....	13
9.2.	Toteutus .....	13
9.3.	Tavoitteet seuraaville vuosille .....	13

## 1. HALLITUKSEN TOIMINTA

### 1.1. Visio: ESRC vuonna 2000

ESRC ry. haluaa vuonna 2000 olla:

- Suomen paras junioriseura
- Suomen aktiivisin seura
- Espoon yritysten ja muiden mahdollisten yhteistyökumppaneiden keskuudessa mailapeliseuroista halutuin yhteistyökumppani.
- Toimintatavoiltaan liiton esimerkkiseura

### 1.2. Lähtökohdat ja pitkän tähtäimen tavoitteet

ESRC:n toimintaympäristössä on vuonna 1997 odotettavissa tasaista kehitystä jäsenmäärän ja jäsenistön aktiivisuuden osalta.

Pitkän tähtäimen tavoitteina voidaan toiminnan kehittämisen osalta pitää:

- Junioritoiminnan kehittäminen ja jatkuva parantaminen. Erityistä huomiota kiinnitetään PTS-kaudella junioreiden saaman valmennuksen laatuun ja junioreiden aktiivointiin sekä kilpailullisesti että kaiken seuratoiminnan osalta. Lisäksi panostetaan lahjakkaiden junioreiden harjoitusolosuhteiden parantamiseen.
- Halliyhteistyötä pyritään kehittämään siten, että seuran ja hallin tarpeet pystytään sopimuksissa ottamaan huomioon ilman, että toiminnassa syntyy epäselvyyksiä tai konfliktitilanteita. Yhteistyön pelisääntöjen tiedottaminen jäsenistölle on hallituksen jatkuva tehtävä.
- Kilpailutoiminnan osalta on ylläpitää mestaruussarjapaikat sekä miesten että naisten edustusjoukkueilla. Kilpailutoiminnan on tarjottava myös junioripelaajille mahdollisuuksia osallistua kansallisiin ja muihin kilpailuihin (SM-liiga).
- Seuran aktiivisten, toimintaan osallistuvien henkilöiden työkuorman jakaminen sellaiseksi, että avainhenkilöiden tehtäväkentät eivät muodostu liian raskaiksi toteuttaa. Tämä edellyttää jäsenistön aktivoimista ja sitouttamista seuran tapahtumien järjestämiseen ja tehtävien hoitoon.
- Seuran taloutta pyritään vakauttamaan PTS-kaudella siten, että tuen hankinta tuottaa varmuudella rahoituksen toiminnalle yksittäisten rahoituslähteiden mahdollisista poisjäänneistä huolimatta.

### 1.3. Tavoitteet 1997

Seuran talous on ollut vakaalla pohjalla viime vuodet eikä tulevalle vuodelle ole näkyvissä radikaaleja muutoksia seuran saaman tuen tai kustannusten osalta. Seuran toiminnan vaihdoksi budjetoidaan 1997 160 000 mk.

Hallituksen avaintavoitteet ovat seuraavat:

- vähintään 2 seuran toiminnan tuotteistaminen markkinointia silmälläpitäen

- sponsorituen hakemisen uudelleenorganisointi siten, että tuotteistetuille tapahtumille hankitaan pääsponsorit ja sen lisäksi ryhmä muita tukijoita. Sponsorituen hankinta toteutetaan yhteistyössä tukivaliokunnan kanssa. Tulostavoitteena on hankkia seuralle 30 000 mk.
- Rahaliikenteen hallintaa tehostetaan alkavalla kaudella siten, että seuran maksamat laskut ja korvaukset suoritetaan merkittävästi päätyttyä kautta nopeammin. Tehostaminen toteutetaan antamalla valiokunnille valtuuksia hyväksyä laskut entistä laajemmin budjettinsa puitteissa.
- Yhteistyössä tiedotusvaliokunnan kanssa tiedottamisen tehostaminen siten, että ESRC:n tunnettuus ja näkyvyys on merkittävästi paremmalla tasolla kuin päätyttyä kaudella. Numeeriset tavoitteet on esitetty tiedotusvaliokunnan toimintasuunnitelmassa.

#### 1.4 Toteutussuunnitelma

Hallitus päättää kokouksissaan kaikesta rahankäytöstä valiokuntien, projektiryhmien tai seuran jäsenten esitysten perusteella. Hallituksella on vastuu seuran taloudesta. Seuran organisaatio on esitetty kuvassa 1.

#### ESRC:n organisaatio



Kuva 1. Seuran organisaatio

Hallituksen puheenjohtajaksi esitetään kaudelle 1997 Janne Heikkistä. Hallituksen jäseniksi ehdotetaan:

- Pirjo Piekäinen, vpj
- Veli-Matti Passinen, rahastonhoitaja
- Ville Salkala, jäsen
- Jarmo Saari, jäsen
- Terhi Kemppainen, jäsen
- Tapio Koivu, jäsen
- Jarmo Jaakkola, jäsen

Hallituksen tehtävät on esitetty liitteessä 1.

Pirjo Piekäinen tulee toimimaan puheenjohtajana syyskuun alkuun asti Janne Heikkisen ollessa estynyt ulkomailla opiskelun vuoksi. Hallituksen toiminta keskittyy hallituksen kokouksiin, joissa käsitellään ja jaetaan vastuut ja valtuudet toimintasuunnitelman mukaisiin lähikuukausien tapahtumiin ja tarvittaessa käsitellään muutokset suunnitelmiin. Hallituksen kokouksia tullaan kauden aikana järjestämään seuraavan ohjelman mukaisesti.

