

# **ESPOO SQUASH RACKETS CLUB R.Y.**

**ESRC**

## **TOIMINTASUUNNITELMA 2000**

|                                                 |   |
|-------------------------------------------------|---|
| 1. HALLITUKSEN TOIMINTA                         | 3 |
| 1.1. Lähtökohdat ja pitkän tähtäimen tavoitteet | 3 |
| 1.3. Tavoitteet 2000                            | 3 |
| 1.4. Toteutussuunnitelma                        | 3 |
| 1.5. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 4 |
| 2. JUNIORITOIMINTA                              | 4 |
| 2.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 4 |
| 2.2. Toteutus                                   | 4 |
| 2.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 5 |
| 3. VALMENNUSTOIMINTA                            | 5 |
| 3.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 5 |
| 3.2. Toteutus                                   | 5 |
| 3.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 5 |
| 4. KOULUTUSTOIMINTA                             | 5 |
| 4.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 6 |
| 4.2. Toteutus                                   | 6 |
| 4.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 6 |
| 5. KILPAILUTOIMINTA                             | 6 |
| 5.1. Toiminnan päämäärä 2000                    | 6 |
| 5.2. Toteutus                                   | 6 |
| 5.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 7 |
| 6. HARRASTUSTOIMINTA                            | 7 |
| 6.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 7 |
| 6.2. Toteutus                                   | 7 |
| 6.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 7 |
| 7. TIEDOTUSTOIMINTA                             | 8 |
| 7.1. Lähtökohdat                                | 8 |
| 7.2. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 8 |
| 7.3. Toteutus                                   | 8 |
| 7.4. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 8 |
| 8. TALOUS                                       | 9 |
| 8.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 9 |
| 8.2. Toteutus                                   | 9 |
| 8.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 9 |
| 9. TUKITOIMINTA                                 | 9 |
| 9.1. Toiminnan päämäärä v. 2000                 | 9 |
| 9.2. Toteutus                                   | 9 |
| 9.3. Tavoitteet seuraaville vuosille            | 9 |

# 1. HALLITUKSEN TOIMINTA

## 1.1. Lähtökohdat ja pitkän tähtäimen tavoitteet

ESRC:n toimintaympäristössä on vuonna 2000 odotettavissa tasaista kehitystä jäsenmäärän ja jäsenistön aktiivisuuden osalta. Pitkän tähtäimen tavoitteina voidaan toiminnan kehittämisen osalta pitää:

- Junioritoiminnan kehittäminen ja jatkuva parantaminen. Erityistä huomiota kiinnitetään PTS-kaudella junioreiden saaman valmennuksen laatuun ja junioreiden aktivointiin sekä kilpailullisesti että kaiken seuratoiminnan osalta. Lisäksi panostetaan lahjakkaiden junioreiden harjoitusolosuhteiden parantamiseen.
- Kilpailutoiminnan osalta tavoitteena on ylläpitää mestaruussarjapaikat sekä miesten että naisten edustusjoukkueilla. Kilpailutoiminnan on tarjottava myös junioripelaajille mahdollisuuksia osallistua kansallisiin (SM) ja kansainvälisiin (MM) kilpailuihin, niin että seura harkitsee ko. kilpailujen järjestämistä.
- Seuran aktiivisten, toimintaan osallistuvien henkilöiden työkuorman jakaminen sellaiseksi, että avainhenkilöiden tehtäväkentät eivät muodostu liian raskaiksi toteuttaa. Tämä edellyttää jäsenistön aktivointia ja sitouttamista seuran tapahtumien järjestämiseen ja tehtävien hoitoon.

ESRC ry. haluaa vuonna 2001 olla:

- Suomen paras junioriseura
- Suomen aktiivisin seura
- Espoon yritysten ja muiden mahdollisten yhteistyökumppaneiden keskuudessa mailapeliseuroista halutuin yhteistyökumppani.
- Toimintatavoiltaan liiton esimerkkiseura

## 1.3. Tavoitteet 2000

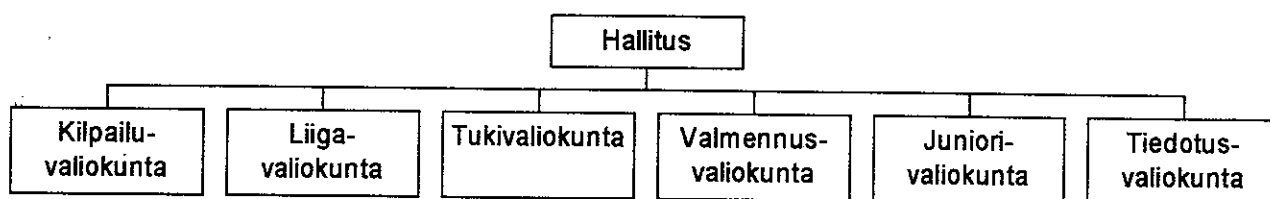
Seuran talous on ollut vakaalla pohjalla viime vuodet. Tulevalle vuodelle ei ole näkyvissä suuria muutoksia seuran saaman tuen tai kustannusten osalta. Hallituksen avaintavoitteet ovat seuraavat:

- Tukivaliokunnan toiminnan tehostaminen siten, että se pystyy itsenäisesti vastaamaan yhä suuremmasta osasta seuran omavaraisesta varainhankinnasta.
- Yhteistyössä tiedotusvaliokunnan kanssa tiedottamisen tehostaminen siten, että ESRC:n tunnettuus ja näkyvyys on merkittävästi paremmalla tasolla kuin päättäneellä kaudella.

## 1.4 Toteutussuunnitelma

Hallitus päättää kokouksissaan kaikesta rahankäytöstä valiokuntien, projektiryhmien tai seuran jäsenten esitysten perusteella. Hallituksella on vastuu seuran taloudesta. Seuran organisaatio on esitetty kuvassa 1.

ESRC:n organisaatio



Kuva 1. Seuran organisaatio

Hallituksen puheenjohtajaksi esitetään kaudelle 2000 Pirjo Piekäistä. Hallituksen jäseniksi ehdotetaan:

- Ilkka Forsell, vpj
- Tiina Koivu, rahastonhoitaja
- Henri Kronlund, jäsen
- Ville Salkala, jäsen
- Timo Tuominen, jäsen
- Jarmo Jaakkola, jäsen
- Jonna Kinnunen, jäsen

Hallituksen toiminta keskittyy hallituksen kokouksiin, joissa käsitellään ja jaetaan vastuut ja valtuudet toimintasuunnitelman mukaisiin lähikuukausien tapahtumiin ja tarvittaessa käsitellään muutokset suunnitelmiin. Hallituksen kokouksia tullaan kauden aikana järjestämään yksi kuukaudessa.

### 1.5. Tavoitteet seuraaville vuosille

Hallituksen tärkein tavoite seuraavalle kaudelle on nimetä seuraava hallitus ja varmistaa seuran toimintojen jatkuvuus. Tärkeintä on saada aktiiviseen toimintaan mukaan lisää jäseniä erityisesti junioreidemme vanhempia. Yhtenä vuoden 2000 päätavoitteista voidaan pitää tukivaliokunnan toiminnan aloittamista. Seuraavina vuosina pyritään edelleen järkevöittämään ja tehostamaan seuran toimintaa ja suuntaamaan toimintaa etenkin junioritoimintaan sekä tukitoimintojen kehittämiseen.

## 2. JUNIORITOIMINTA

### 2.1. Toiminnan päämäärä v. 2000

Päämääränä on mahdollistaa nuorille mahdollisimman hyvät ja edulliset harjoittelu- ja pelimahdollisuudet hallilla sekä ylläpitää seuraavat toiminnot alle 19-vuotiaille pelaajille :

- Lauantain junioriseurailat
- Nuori Suomi -ranking -listan ylläpito
- Tehovalmennus sitä haluaville junioreille
- Osallistuminen juniorikilpailuihin (GP-kilpailut ja Jaffa-cupit)
- ESRC:n omat Junior Games -kilpailut
- Viikonloppuleirit

Kertaluontoisina tehtävinä suoritetaan :

- Tehovalmennusryhmien kokoaminen syksyisin ja tarkastaminen tammikuussa
- Pikkujoulukisat
- Tekniikkatestien toteuttaminen
- Nuori-Suomi ryhmien kevätretki

### 2.2. Toteutus

Seuran junioritoiminnan toteutus säilyy juniorivaliokunnalla. J.Kinnunen raportoi valiokunnan toiminnasta hallitukselle. Juniorivaliokunnan puheenjohtajana toimii Jonna Kinnunen. Valiokunnan vastuut jakautuvat siten, että Jonna vastaa kokonaisvaltaisesti Nuori Suomi -projektista ja siihen liittyvistä sinettiseuran velvoitteista. Valmennusvaliokunnan puheenjohtaja Jarmo Jaakkola hoitaa junioriryhmien tehovalmennuksen koordinoinnin yhteistyössä seuran valmentajien kanssa. Hän myös valvoo valmentajien toimintaa ja järjestää tarvittaessa valmentajapalaverieita. Tehoryhmien kevään viimeiset harjoitukset ovat toukokuussa ja syksyn ensimmäiset syyskuun ensimmäisellä viikolla.

Junioriseurailta toteutetaan totuttuun tapaan lauantaisin 15.15-16.45.

Junioreiden tehovalmennus toteutetaan 2 - 6 juniorin ryhmässä 1 tai 2 kertaa/viikko. Vetäjänä toimii valmentajat. Ryhmien taitotaso mitataan kolme kertaa vuodessa. Viikonloppuleirit pidetään Vierumäellä..

Junioreiden Tonttu-cup järjestetään joulukuussa. Lisäksi junioreita kannustetaan osallistumaan Jaffa-cupeihin ja juniori GP-kilpailuihin.

### 2.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Tulevina vuosina junioritoiminnan päämääränä ei enää ole aktiivisesti kasvattaa junioreiden määrää, vaan parantaa toiminnan laatua tämänhetkisten junioreiden parissa mm. lisäämällä Nuori Suomi-hengen mukaista toimintaa. Junioritoiminta tulee edelleen säilymään seuran toiminnan tärkeimpänä osa-alueena.

## 3. VALMENNUSTOIMINTA

### 3.1. Toiminnan päämäärä v. 2000

Valmennustoiminnan päämääränä on tarjota seuran jäsenistölle sen haluamia valmennustapahtumia. Valmennustoiminnan painopiste säilyy edelleen seuramme junioreiden valmentamisessa. Valmennustoimintaan liittyvässä koulutustoiminnassa päämääränä on säilyttää ja kehittää seuramme valmentajien tiedollisia ja taidollisia valmiuksia. Valmentajien osalta seuran nykytilannetta voitaneen pitää hyvänä. Seurasamme on 20 eritasoista valmentajaa. Tavoitteena on kouluttaa usia valmentajia liiton kurssien kautta.

### 3.2. Toteutus

Juniorien valmennus toteutetaan edellisvuosien tapaan painottuen ammattivalmentajien avulla tapahtuvaan säännölliseen valmennukseen. Valmennuksessa olevista 91 juniorista jatkaa aktiivipelaamista vuonna 2000 arviolta 95 %. Seura tukee huippujunioreitamme kohdentamalla heille tukea "edustuspelaajien" tuen kautta sekä osallistumalla kenttäkustannuksiin. Valmennusryhmien määrä tulee säilymään nykyisessä 19 ja "Nuori Suomi" - ryhmien määrä kuudessa (6). Juniorien valmennuksen koordinoi kokonaisvastuu sailyy J. Jaakkolalla, jolla apuna toimii valmennusvaliokunta. Käytännön valmennuksen päävastuu sailyy Marco Nakarilla ja Riikka Piekäisellä. Aikuisvalmennuskursseja ei järjestetä.

"NUORI SUOMI"- ryhmät toimivat valmennusvaliokunnan johdolla. Toiminnasta vastaa edelleen Jonna Kinnunen. Seura kouluttamaan kauden aikana lisää 2-3 ohjaajaa. "NUORI SUOMI" ohjaajat sopivat kevätkauden päättyessä, jotka vanhimmista ryhmäläisistä siirtyvät varsinaisiin valmennusryhmiin.

Naisvalmennusta jatketaan vuonna 2000 Marco Nakarin johdolla.

Seurasillat jatkuvat lauantaisin klo 15.45 – 18.45 Esport Centerissä sekä junioreille että senioreille.

Squashliiton maajoukkueryhmiin osallistuu vuonna 2000 seurastamme ainakin : Nana Niskanen, Riikka Piekäinen, Lilli Kronlund, Kia Paasivirta, Timo Tuominen, Atte Penttilä, Janne Järvinen, Karim Hamdi, Matias Tuomi. Ja Pia Ojala.

Leirivalmennus alkaa uutena toimintamuotona seurassamme vuonna 2000. Toiminnasta vastaa Kari Niskala. Hän koordinoi ja järjestää itse tärkeimmät leirit.

Seuramme toimii myös pilottiseurana nuorten fyysisen kunnon mittaamisen ja seurannan osalta Squashliitolle.

### 3.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Lähipuosien tärkeimpänä tavoitteena on tehostaa valmennuksen intensiteettiä sekä kannustaa etenkin junioripelaajia nykyistä säännöllisempään omatoimiseen harjoitteluun.

Seuramme toinen ikäkausipolvi on lähestymässä koulunkäynnissään lukiovaihetta. Seuran velvollisuus on seurata nuorten koulumenestystä ja olemaan valmis riittävän nopeasti mukautumaan urheilun ja koulunkäynnin tarpeet em. Järjestyksessä.

## 4. KOULUTUSTOIMINTA

### 4.1. Toiminnan päämäärä v. 2000

Koulutustoiminnan päämääränä on tarjota seuran jäsenille mahdollisuuksia kouluttaa itseään tuomari-, valmentaja- ja Nuori Suomi -kursseilla. Kurkseista tuomarikurssit ovat pakollisia kilpapelaaajille, tiettyyn luokkaan vaaditaan tietyn tason koulutus (T1-T4). Päämääränä on saattaa kaikki seuran kilpapelaaajat vähintään vaaditulle minimitasolle tuomarikoulutuksessa. Valmentaja- ja Nuori Suomi -kurssit perustuvat vapaaehtoisuuteen.

### 4.2. Toteutus

Koulutustoiminnasta vastaavat kullakin kaudella tuomarikoulutusvastaava ja valmentajakoulutusvastaava sekä Nuori Suomi -koulutusvastaava. Edellä mainitut ottavat vastaan seuralaisten ilmoituksia halukkuudesta kurseille ja tiedottavat järjestettävistä kurseista esim. jäsenkirjeissä ja seuran ilmoitustaululla. Tuomarikoulutusvastaava ilmoittaa jäsenrekisterin pitäjälle uudet tuomariluokitukset. Tuomariluokitukset ovat nähtävissä jäsenluettelossa.

Tuomarikursseja järjestetään kaudella 2000 tarpeen mukaan. Kustannuksista vastaavat T1- ja T2-kursseilla osallistujat itse. Ylemmän tason kurssien kustannuksista vastaa seura.

### 4.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Tuomarikoulutuksessa kaikilla kilpapelaaajilla on vaadittavan tason koulutus. Tavoitteena on kouluttaa lisää Nuori Suomi-valmentajia.

## 5. KILPAILUTOIMINTA

### 5.1. Toiminnan päämäärä 2000

Seuran sisäisen kilpailutoiminnan päämääränä on saada seuran jäsenet kehittymään taidollisesti ja fyysisesti sekä saada jäsenistö tutustumaan toisiinsa. Tärkeimmät kilpailutoiminnan osa-alueet ovat kansallisiin yksilökilpailuihin osallistuminen ja kansalliseen SM-liigaan osallistuminen neljän miesjoukkueen ja kahden naisjoukkueen voimin.

Kaudelle 2000 ESRC:n kilpailutoiminta jaetaan kilpailu- ja liigavaliokuntiin. Kilpailuvaiokunta vastaa kilpalajien järjestämisestä ja liigavaliokunta nimenomaan SM-liiga ja divisioona joukkueista.

Naisten ykkösligajoukkueen tavoitteena on mitali. Miesten I-joukkueen tavoitteena on selviytyä play-offseihin. Muiden joukkueiden tavoitteena on säilyttää nykyiset sarja paikkansa. Miesten IV-joukkueen tavoite on saada junioreille pelikokemusta.

Tavoitteena on järjestää Espoo Women's Open, seuran sisäiset mestaruuskilpailut, miesten HEAD-cup ja pikkujoulukisat. Kansallisten kilpailujen järjestämisen tavoitteena on saada taloudellista tulosta seuralle sponsoroinnin ja kilpailumaksujen muodossa.

Sisäisten kilpailujen tarkoitus on saada jäsenistö aktiivisesti osallistumaan seuran toimintaan ja viihtymään kisoissa.

### 5.2. Toteutus

Seura järjestää kauden aikana naisten avoimet kilpailut (Espoo Women's Open maaliskuussa) sekä miesten kansalliset kilpailut (lokakuussa). Naisten kilpailuista on tarkoitus vakiinnuttaa Suomen merkittävien kansallinen "vain naisille" -squashtapahtuma. Vuonna 1998 saavutettu maajoukkueen tarkkailukisojen status pyritään säilyttämään. Miesten kisojen päämääränä on toteuttaa tasokkaat A, B, C ja D-luokan kansalliset kilpailut. Kilpailuiden johtajat ja sponsorit kaudella 2000 ilmoitetaan myöhemmin.

Seura järjestää kauden aikana myös sisäiset mestaruuskilpailut toukokuussa 2000. Kisoissa pelataan naisten, miesten, kunto- ja junioriluokat. Joulukuussa pelattavassa TONTTU-cupissa pyritään saamaan koko jäsenistö viihtymään tasoituskilpailuissa. Kilpailuiden johtajat nimeää hallitus.

Seura maksaa osallistumiset SM-liigaan ja -divisiooniin sekä tukee mahdollisuuksien mukaan kauemmas suuntautuvien pelimatkojen kustannuksia. Kilpailutoiminnassa seuralaisten osallistumista tuetaan menestymisen mukaan hallituksen määräämien perusteiden mukaan.

SM-liigajoukkueiden johtajat kaudella 2000:

- M I: Timo Tuominen
- M II: Henri Kronlund
- M III: Keijo Hagman
- M IV: Erkki Autio
- N I: Nana Niskanen
- N II: Tiina Koivu

Joukkueiden johtajat vastaavat pelaajien valinnasta. Valintaperusteista ja valinnasta sovitaan syksyllä pidettävässä liigajoukkueiden johtajien kokouksessa.

### 5.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Kilpailutoiminnan tavoite tulevina vuosina on nostaa ESRC:n tunnettavuutta voittamalla miesten ja naisten SM-liiga sekä menestymällä kansallisissa kilpailuissa laajalla rintamalla.

## 6. HARRASTUSTOIMINTA

### 6.1. Toiminnan päämäärä v. 2000

Harrastustoiminnan päämääränä on seuran sosiaalisen toiminnan ylläpito ja kehittäminen. Jäseniä (etenkin uusia) aktivoidaan osallistumaan erilaisiin tapahtumiin ja oheistoiminnan järjestelyihin. Lisäksi huolehditaan halleilla olevasta seuran omaisuudesta ja järjestetään seuran eri tilaisuuksien yhteydessä illanviettoja ja pidetään yllä suhteita muihin seuroihin. Jatkuvana toimintana harrastustoimintaan kuuluu mm. seuraillat lauantaisin, rankinglistojen päivitys (M ja N), seurakansion ylläpito, arkistot, jäsenluettelot, jäsenhankinta, jäseniirrot, ym. Projekteina toteutetaan seuraavat tapahtumat:

1. Seuran golfmestaruus Pickalassa
2. " Törkeän paikan leiri " Vierumäellä

### 6.2. Toteutus

Hallitus nimeää tapahtumista vastaavan henkilön ja ne toteutetaan oma-aloitteisesti.

### 6.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Harrastustoiminnan tavoitteena lähivuosina tulee olemaan seuran jo olemassaolevan lämpimän tunnelman ja viihtyvyyden säilyttäminen.

## 7. TIEDOTUSTOIMINTA

### 7.1. Lähtökohdat

Tiedotustoiminnan rooli kasvavassa seurassa korostuu tulevana vuosina. Pelkkä jäsenistön pitäminen ajantasalla seuran aktiviteeteista ei ole ainoa tiedottamisen tarkoitus. Toiminnan luonne on yhä enenevässä määrin markkinointiviestinnällinen: on pyrittävä luomaan sekä jäsenistössä että ympäristössä, etenkin yhteistyökumppaneiden keskuudessa positiivinen kuva seurasta ja sen toiminnoista. Sen saavuttamiseksi on keskityttävä saamaan ammattimainen leima seuran yrityksiin kohdistuvaan tiedottamiseen, nopea tulospalvelu sekä kaikkien jäsenten intressejä palveleva jäsentiedotus.

### 7.2. Toiminnan päämäärä v. 2000

1. Jäsenkirjeen laatiminen vähintään neljästi vuodessa sekä postitus
2. Jäsenluettelon ylläpito ja jakaminen jäsenistölle
3. Ilmoitustaulun ylläpito ja kehittäminen
4. Kilpailutulosten toimittaminen lehdistölle entistä laajemmin ja nopeammin
5. Seuran imagon parantaminen yhteistyökumppaneiden keskuudessa
6. Kilpailulehtisten tekeminen
7. Seuran omien internet-sivujen päivittäminen nykyajan vaatimuksiin

### 7.3. Toteutus

Seurakirje, ESRC-Nws, lähetetään jäsenille vähintään neljä kertaa vuodessa. Kirjeessä tiedotetaan kaikista jäsenistöä koskevista ajankohtaisista asioista ja tapahtumista. Kirjeen pääsisällöstä vastaa päätoimittaja. Kunkin toiminta-alueen vastaava toimittaa kirjeeseen tulevan materiaalin päätoimittajalle ennalta määrättyyn päivämäärään mennessä. Kirjeen kopiointista ja postituksesta vastaa tiedotusvaliokunta. Lehden aineiston deadlinet ja ilmestymispäivämäärät päätetään myöhemmin.

Seurakirjettä täydentämässä on hallin ilmoitustaulu. Ilmoitustaulun ylläpidosta vastaa tiedotusvaliokunta.

Seurakansion ylläpito kuuluu tiedotusvaliokunnalle. Kansion sisällön paikkansapitävyys tulee tarkastaa kahdesti vuodessa.

Tiedotusvaliokunta tekee kilpailulehtiset sekä naisten kisoihin (maaliskuussa) että miesten kisoihin (lokakuussa). Julkaistava materiaali toimitetaan valiokunnalle ennalta määrättyyn päivämäärään mennessä.

Tiedotusvaliokunta vastaa yhteydenpidosta lehtiin eli lähinnä Länsiväylään ja Squash-uutisiin. Kyseisten lehtien urheilutoimittajia informoidaan tulevista kilpailuista ja suuremmista tapahtumista, ja kilpailuiden jälkeen huolehditaan tulosten toimittamisesta heille.

Tiedotusvaliokunta hoitaa/delegoi valokuvauksen seuran järjestämissä kilpailuissa ja muissa tapahtumissa. Hän myös kuvaa uuden hallituksen ja laittaa kuvat yhteystietojen kera ilmoitustaululle hetimiten vuoden alkupuolella.

Seuran uudet internet-sivut päivittää tiedotusvaliokunta.

### 7.4. Tavoitteet seuraaville vuosille

Saada informaatio kulkemaan mahdollisimman hyvin, nopeasti ja sujuvasti seuran ja jäsenten välillä.



## 8. TALOUS

### 8.1. Toiminnan päämäärä v. 2000

Toiminnan päämääränä on seuran taloushallinta, maksuliikenteen ja kirjanpidon hoito. Tehtäviin kuuluu lisäksi valmistella suurehkoja menoeriä muiden toimintojen vastuuhenkilöiden kanssa ja valmistella tarvittaessa esitykset rahankäytöstä hallitukselle. Tavoitteisiin kuuluu:

1. budjetin tekeminen
2. väliraportointi rahatilanteesta
3. kirjanpito ja maksuliikenteen suorittaminen ja valvonta, sisältää myös mm. jäsenmaksujen ja sponsorituen periminen ja maksattaminen, laskut ulkopuolelle, jne..
4. tilinpäätöksen tekeminen

### 8.2. Toteutus

Taloudesta vastaa seurassa rahastonhoitaja, jota tehtävää kaudella 2000 hoitaa Tiina Koivu.

Budjetti tehdään vuosikokoukseen mennessä. Rahatilanteen väliraportti annetaan hallitukselle ennen naisten kisoja ja ennen kauden päättäjäisiä keväällä sekä ennen miesten kisoja ja ennen pikkujouluja syksyllä. Väliraportoinnista tulee selvittää miten paljon rahaa on käytetty raportointikaudella, paljonko sitä on jäljellä, mikä on ero suunniteltuun, mihin rahaa tulee menemään ja joudutaanko suunnitelmaa muuttamaan ja jos, niin miten.

Maksuliikenne pyritään kaudella hoitamaan niin, että laskujen maksamisesta ja pankkipalveluista menevät maksut minimoidaan. Maksut hoidetaan maksupääteohjelmalla. Seuran kirjanpito hoidetaan ATK:lla.

### 8.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Tavoitteena on kehittää menetelmiä niin, että todellinen tase ja kassavirtalaskelma voitaisiin käydä läpi jokaisessa hallituksen kokouksessa. Myös laskujen käsittelyä pyritään tehostamaan niin, että se toimii riittävän nopeasti ja kuormittaa seuran organisaatiota mahdollisimman vähän.

## 9. TUKITOIMINTA

### 9.1 Toiminnan päämäärä v. 2000

Toiminnan päämääränä on edesauttaa seuran toiminnan kehittymistä ensisijaisesti turvaamalla seuran talous.

### 9.2 Toteutus

Tukivaliokunta etsii muotoaan. Tällä kaudella tullaan jatkamaan ESRC:n Kannatusyhdistyksen kehittämistä. Sen tarkoituksena on aktiivisella toiminnallaan lisätä seuran varainhankintaa sekä tukea hankkimillaan varoilla eri toimintoja seuran tarpeiden mukaisesti. Kannatusyhdistykselle perustetaan hallitus, joka johtaa toimintaa. Ideana on, että kaikki seuralaisten vanhemmat ja tukijat kuuluvat kannatusyhdistykseen ja maksavat erikseen määriteltävän jäsenmaksun vuosittain. Lisäksi pyritään hankkimaan "sponsoreita" ja näin saadut varat käytetään seuran toiminnan tukemiseen kannatusyhdistyksen hallitukseen pyritään saamaan jäsenet, jotka ovat innostuneita seuran toiminnan kehittämisestä ja ylläpitämisestä, ja ovat valmiita antamaan vapaa-ajastaan tovin yhteisen kiinnostuksen kohteelleen ESRC:lle.

### 9.3. Tavoitteet seuraaville vuosille

Tavoitteena tukitoiminnalla on saada aikaiseksi pitkäjänteinen seuran talouden turvaava tulonsaanti lähinnä espoolaisista yrityksistä.

**Tulot**

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| <i>Hallitus</i>                |       |
| Jäsenmaksut                    | 32000 |
| Liittymismaksut                | 1000  |
| Espoon kaup. perusavustus      | 8000  |
| Varustehankinnat               | 6000  |
| Mainostulot peliasuista        | 0     |
| Muu hallituksen varainhankinta | 6000  |
| Pinssit                        | 3000  |

*Hallitus yhteensä* 56000

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| <i>Kilpailuvaliokunta</i>     |       |
| EWO/osall.maksut              | 3000  |
| EWO/mainostulot               | 6000  |
| Miesten kisat/osall.maksut    | 2500  |
| Miesten kisat/mainostulot     | 3500  |
| Mestikset/osall.maksut        | 500   |
| Tonttu-cup/osall.maksut       | 500   |
| Kv. kilpailutoiminnan avustus | 4000  |
| EuroCup-avustus opetusmin.    | 18000 |
| EuroCup mainokset             | 3000  |

*Kilpailuvaliokunta yhteensä* 41000

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| <i>Juniorivaliokunta</i>      |       |
| Vierumäki, syksy+kevät        | 17000 |
| Junnumestikset/osall.maksut   | 800   |
| Junnu Tonttu-cup/osall.maksut | 500   |
| Kuukausikilpailut             | 1200  |

*Juniorivaliokunta, yhteensä* 19500

|                                 |        |
|---------------------------------|--------|
| <i>Valmennusvaliokunta</i>      |        |
| Juniorivalmennus                | 162500 |
| Espoo, toimitila-avustukset     | 12000  |
| Espoo, liikuntatoiminta-avustus | 10000  |
| Naisvalmennus                   | 15400  |
| Kerhoilta                       | 6000   |
| Valmennusmaksujen korotus       | 5000   |

*Valmennusvaliokunta yhteensä* 210900

|                           |   |
|---------------------------|---|
| <i>Tiedotusvaliokunta</i> |   |
| Mainostulot               | 0 |

*Tiedotusvaliokunta yhteensä* 0

*Tulot yhteensä* 327400

*Edellisten vuosien ylijäämä* 28000

**Menot**

|                              |       |
|------------------------------|-------|
| <i>Hallitus</i>              |       |
| Jäsenmaksut liitolle         | 4000  |
| Pankkikulut                  | 1500  |
| Kirjanpito                   | 1000  |
| Varustehankinnat             | 10000 |
| Kokouskustannukset           | 2000  |
| Edustus                      | 1000  |
| Puhelin, posti, faxit, jne.. | 2000  |
| Sekalaiset kulut             | 2000  |
| Tarvike/kaluste hankinta     | 2000  |
| TP-leirit                    | 3000  |

*Hallitus yhteensä* 28500

|                                |       |
|--------------------------------|-------|
| <i>Kilpailuvaliokunta</i>      |       |
| EWO/kenttävuokrat              | 1500  |
| EWO/liiton maksut              | 1500  |
| EWO/palkinnot                  | 2500  |
| Miesten kisat/kenttävuokrat    | 1500  |
| Miesten kisat/liiton maksut    | 2000  |
| Miesten kisat/palkinnot        | 1500  |
| Mestaruuskisat/kenttävuokrat   | 1000  |
| Mestaruuskisat/mitalit         | 500   |
| Tonttu-cup                     | 1500  |
| SM-liiga/kotiotteluiden kentät | 2000  |
| SM-liiga/liiton maksut         | 6000  |
| SM-liiga/matkakulut            | 8000  |
| Kilp.maksujen palautukset      | 1000  |
| Siirtomaksut                   | 500   |
| Edustuspelaajien tuki          | 20000 |
| Kilpailukutsujen postitus      | 1000  |
| EuroCup                        | 25000 |

*Kilpailuvaliokunta yhteensä* 77000

|                               |       |
|-------------------------------|-------|
| <i>Juniorivaliokunta</i>      |       |
| Vierumäki, syksy              | 25000 |
| Junnumestikset                | 1500  |
| Junnu Tonttu-cup/kenttämaksut | 1000  |
| Kuukausikilpailut             | 3000  |
| Välinehankinta                | 2000  |

*Juniorivaliokunta, yhteensä* 32500

|                            |        |
|----------------------------|--------|
| <i>Valmennusvaliokunta</i> |        |
| Kenttämaksut               | 79800  |
| Varusteet                  | 500    |
| Koulutus                   | 500    |
| Valmennuksen kulut         | 105000 |

*Valmennusvaliokunta yhteensä* 185800

|                           |      |
|---------------------------|------|
| <i>Tiedotusvaliokunta</i> |      |
| Seurakirjeet              | 5000 |
| Valokuvaus                | 2000 |
| Ilmoituskulut             | 500  |
| ESRCnet                   | 2000 |

*Tiedotusvaliokunta yhteensä* 9500

*Menot yhteensä* 333300

*Vuoden 2000 yli/alijäämä* -5900

*Yli/alijäämä v. 2000* 22100